



Bundesministerium
für Umwelt, Klimaschutz, Naturschutz
und nukleare Sicherheit



**Kreislaufwirtschafts-
strategie** Deutschland

Alexander Walter

Senior Advisor for Real Estate Management at Deutsche Bahn AG | Germany



Der lange Weg in die Kreislaufwirtschaft

The long road to a circular economy



Fachkonferenz „Beschaffung zirkulär gestalten“ in Berlin, Oktober 2025

Fünf Handlungsfelder der grünen Transformation



Klimaresilienz



Für eine resiliente und zuverlässige Schiene

Die Deutsche Bahn ist von den aktuellen und zukünftigen Folgen des Klimawandels stark betroffen. Darum bereitet sich der Konzern intensiv auf zunehmende Extremwetterereignisse vor und entwickelt sein Klimaresilienzmanagement strategisch wie operativ weiter.

Mehr lesen

Klimaschutz



Für eine klimaneutrale Deutsche Bahn

Die DB hat sich ein Net-Zero-Klimaschutzziel gesetzt und treibt die Dekarbonisierung mit vier Hebeln voran: Erhöhung des Anteils erneuerbarer Energien, Ausstieg aus dem Diesel und Elektrifizierung, Steigerung der Energieeffizienz und Einsatz emissionsreduzierter Baustoffe.

Mehr lesen

Ressourcenschutz



Für einen nachhaltigen Umgang mit Rohstoffen

Um die bei Bautätigkeiten entstehenden THG-Emissionen zu verringern, will die DB verstärkt emissionsreduzierte Baustoffe und Materialien nutzen. Damit zählt die DB auf ihr Net-Zero-Ziel ein und schafft die Grundlage für die Etablierung einer Kreislaufwirtschaft im Konzern.

Mehr lesen

Umweltschutz



Für den Schutz biologischer Vielfalt

Nach der Betriebssicherheit hat der Schutz von Umwelt und Natur einen hohen Stellenwert für die Deutsche Bahn. Daher arbeitet die DB etwa beim Bau von Infrastruktur an der besseren Vereinbarkeit von bahnbetrieblichen Erfordernissen und Naturschutz.

Mehr lesen

Büromöbel

office furniture

◀◀ *2018*

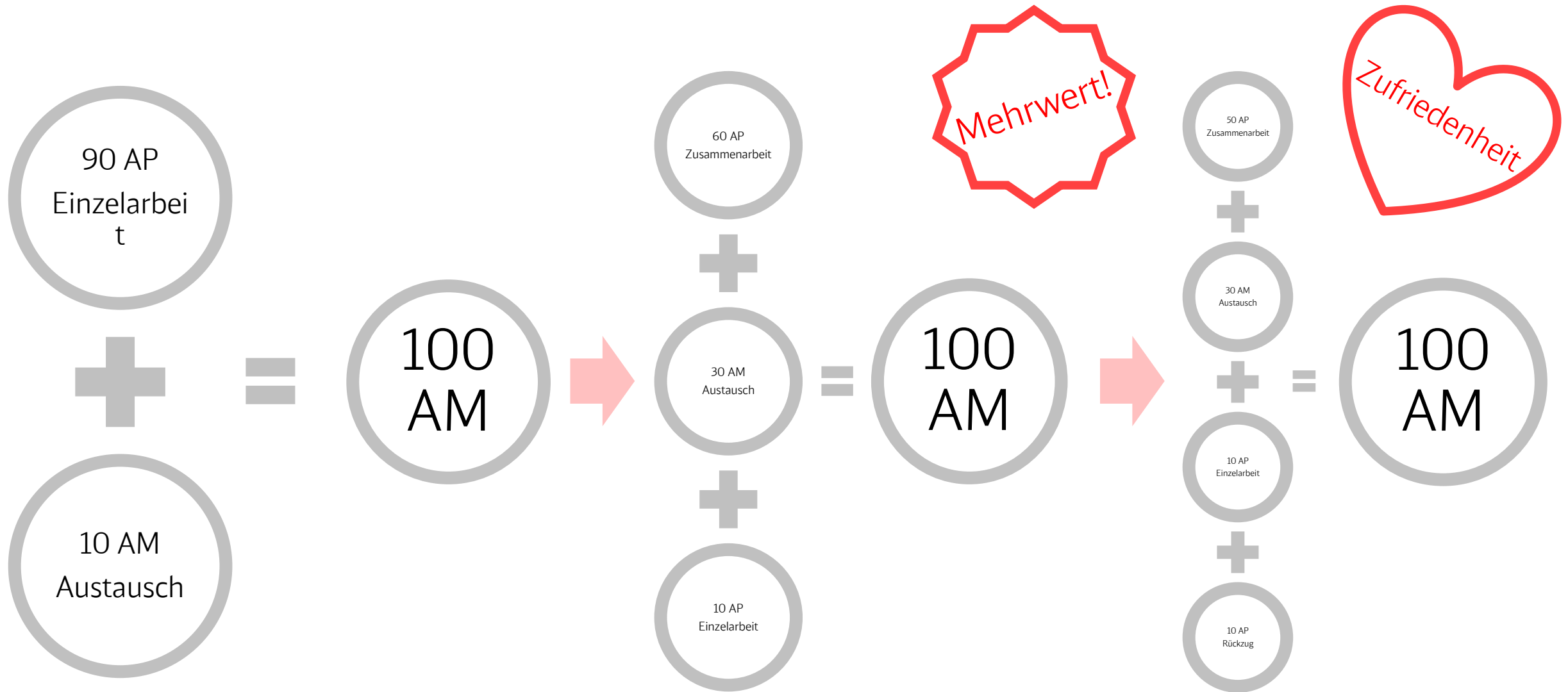
Bedarf
demand

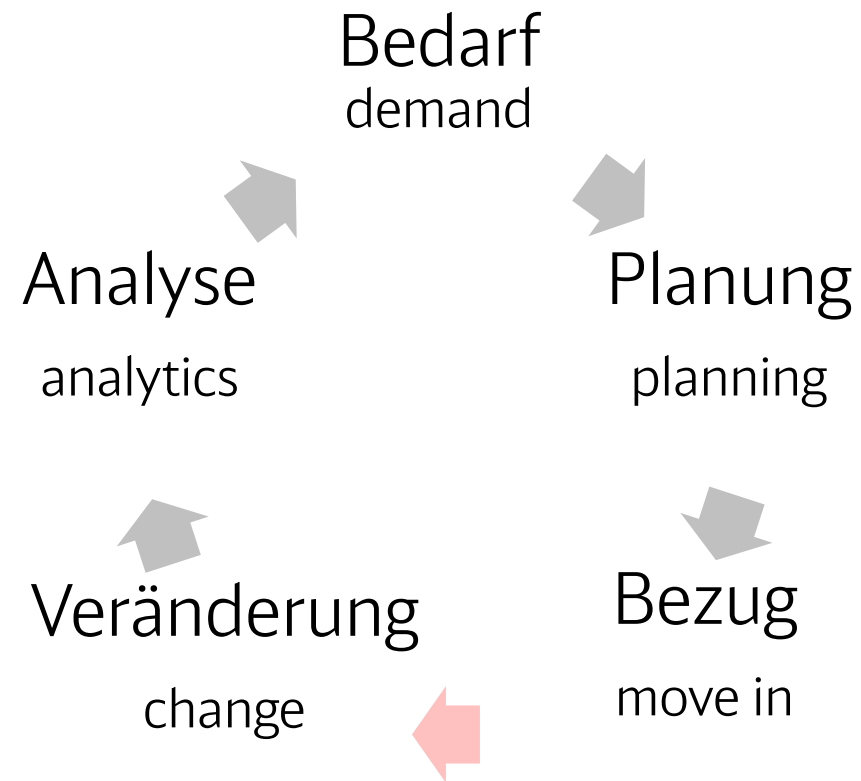


Planung
planning



Bezug
move in





Strategie Büromöbel 2020

Office Furniture Strategy 2020

Wirtschaftlichkeit?
cost-effectiveness?

Markt?
market?

Zeit!
time!

⏮ 2012

Werterhalt durch Design

retaining value through design



Werterhalt durch Funktion
retaining value through function



▶▶ | 2024

*„Irgendwie fängt irgendwann, irgendwo die
Zukunft an. Ich warte nicht mehr lang.“* Nena

“Somehow, somewhere, the future begins. I won't wait much longer.”

Politischer Wille
political commitment

Krisen crises

Bewusstsein und Verantwortung

awareness and responsibility

Neugier und Mut
curiosity and courage

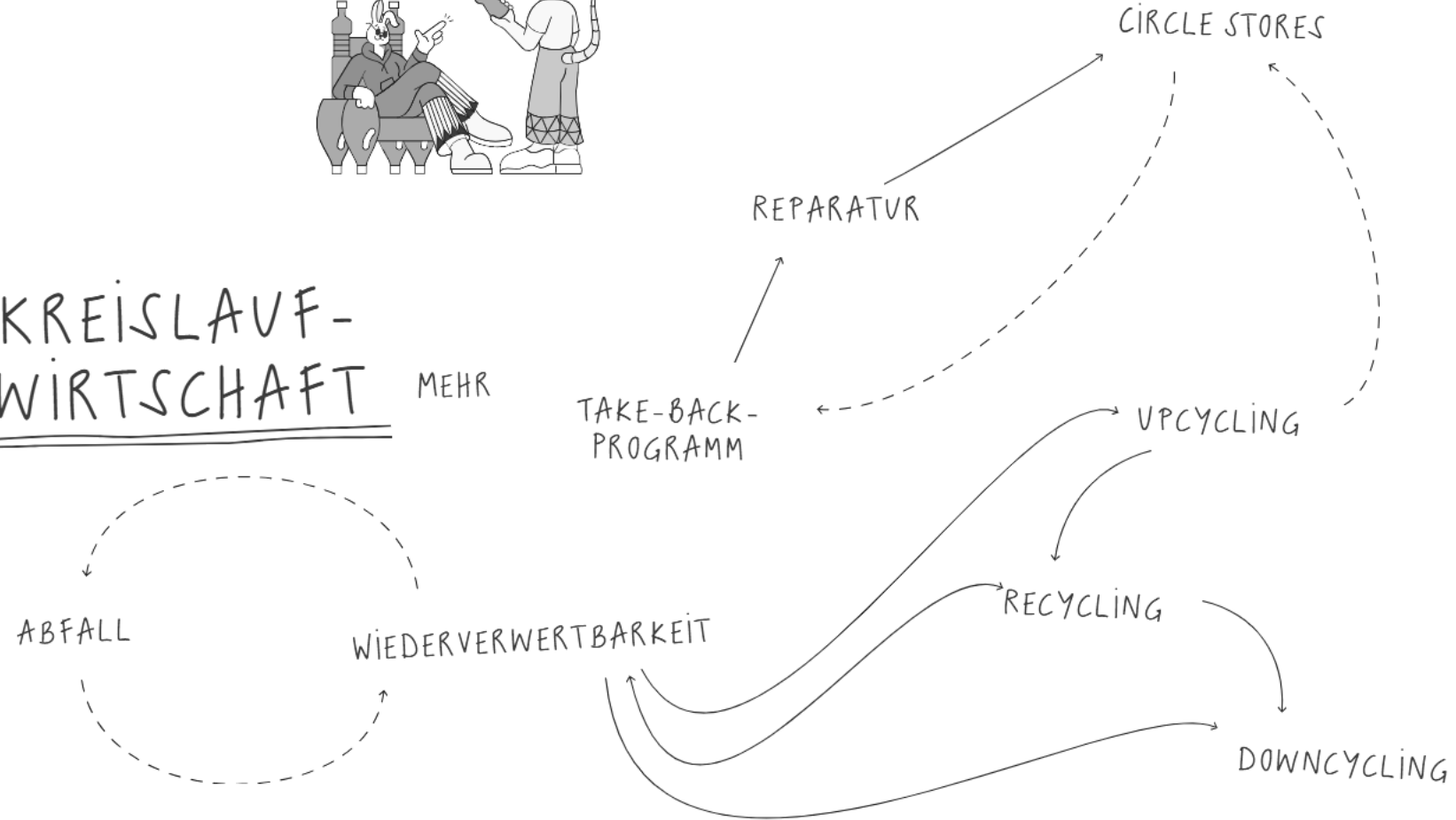
Markt
market

← ZURÜCK



KREISLAUF- WIRTSCHAFT

MEHR



Partner
partner

■ **Weiterführen**

des Büromöbelkonzepts mit bereits mehr als 80% Abrufquote aus dem Standardsortiment

■ **Weiterentwickeln**

mit Raummodulen in bis zu drei Varianten auf der Grundlage der Tätigkeiten

- Bildschirmarbeit
- Konzentration
- Austauschen
- Netzwerken

■ **Weiterdenken**

des Büromöbelkonzepts durch Zielwerte für

- Recyklatanteil
- Recyclingfähigkeit

in den Losen

- Tische/Stauraum
- Stühle
- Softseating

in der Ausschreibung für die Neubeschaffung von Büromöbeln

■ **Weiterverwenden**

der Bestandsmöbel in den Kategorien

- ReSell
- ReBuy
- ReFurbish

ab 2026 mit einem Rahmenvertragspartner und, wenn möglich, weiteren Unternehmen, die mit uns gemeinsam Vorreiter für eine Kreislaufwirtschaft von Büromöbeln werden wollen

Herausforderungen challenges

Ausschreibung tender

Teilnahme participation

Preis
price

Umsetzung implementation

Akzeptanz
acceptance

Machen!
Doing!

30:1

Gemeinsam mit unserem Circular Solution Partner **Fenyx** bietet **Flokk** eine einfache & nachhaltige Lösung:

Tauschen Sie 30+ alte Schreibtische gegen ein New Work Setup, das wirklich funktioniert.

Erfahren Sie dazu mehr in unserem Webinar und erleben Sie, wie nachhaltige Büroeinrichtung hilft, CO₂-Emissionen zu reduzieren, Ressourcen zu schonen und gleichzeitig nachhaltige Arbeitswelten zu gestalten, die sich langfristig auszahlen.

Jetzt kostenfrei anmelden und Platz sichern!

NowyStyl

KUSCH+CO

use²

Ein zweites Leben
für (Büro-)Möbel



**Verantwortung gestalten,
Ressourcen schonen**
Möbel, die mehr leisten

become a partner of the loop