

WEBINAR

Zirkuläre Beschaffung – Gebrauchte und instandgesetzte Produkte im öffentlichen Einkauf



Bundesministerium
für Umwelt, Klimaschutz, Naturschutz
und nukleare Sicherheit



Kreislaufwirtschafts-
strategie Deutschland

Das Webinar wird im Auftrag des BMUKN unter der Leitung des Öko-Institut und der ifok GmbH mit Unterstützung der Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung (KNB) durchgeführt.

Nutzungsbedingungen:

Die folgenden Inhalte wurden von der Geschäftsstelle der Nationalen Kreislaufwirtschaftsstrategie zur Verfügung gestellt. Sollten Sie Illustrationen oder Bilder aus der Präsentation für andere Zwecke verwenden wollen, klären Sie die Nutzung bitte im Vorfeld per E-Mail über kontakt@kreislaufwirtschaft-deutschland.de.

Inhaltsverzeichnis

Einführung

[\[Folie 3 – 10\]](#)

Warum gebrauchte und instandgesetzte Produkte im öffentlichen Einkauf?

[\[Folie 11-15\]](#)

Erkenntnisse zur Beschaffung gebrauchter Produkte

[\[Folie 16-28\]](#)

Praxiseinblicke

[\[Folie 29-41\]](#)

Einführung

Hintergrund zur NKWS



Eine Kreislaufwirtschaftsstrategie für Deutschland

Handlungsfeld Öffentliche Beschaffung



*Nationale Kreislaufwirtschaftsstrategie,
verabschiedet am 04.Dezember 2024*



Handlungsfeld Öffentliche Beschaffung

Übergeordnete Vision des zirkulären Wirtschaftens im Handlungsfeld Öffentliche Beschaffung ist, dass die öffentlichen Beschaffungsstellen auf Bundes-, Landes- und Kommunalebene die Beschaffung, insbesondere von Liefer- und Dienstleistungen, unter Berücksichtigung der haushaltsrechtlichen Grundsätze der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit konsequent an den Prinzipien einer Kreislaufwirtschaft ausrichten.

Handlungsfeld Öffentliche Beschaffung

Ziele aus der Strategie

Ziel 1 | Zirkuläre Beschaffung, durch erweiterte Möglichkeiten der Bedarfsdeckung: Kauf, Miete, Produkt-Service-Systeme etc., auch Nutzungsdauerverlängerung

Ziel 2 | Neuanschaffungen auf das notwendige Maß reduzieren, unter anderem durch längere Haltbarkeit und Servicemodelle, sowie Wartungs-, Reparatur- und Aufrüstungsmaßnahmen

Ziel 3 | Bedarfsermittlung und Leistungsbeschreibungen legen den Fokus auf lange Lebenszyklen, Rezyklatherstellungen und Kreislaufführung der beschafften Gegenstände

Ziel 4 | Lineare oder auf kurze Lebenszyklen ausgerichtete Angebote werden nur in begründeten Ausnahmefällen nachgefragt.

Ziel 5 | Es sind Indikatoren zur zirkulären Beschaffung entwickelt und diese werden konsequent angewandt.

Ziel 6 | Enge Zusammenarbeit und konkrete Einkaufskooperationen zwischen Institutionen der öffentlichen Hand erlauben, dass gemeinsam beschafft, getauscht oder geliehen wird.

Ziel 7 | Zur Bewertung von Angeboten werden neben dem Preis auch Nachhaltigkeitskriterien berücksichtigt.

Ziel 8 | Nach Ende der Nutzung werden Produkte vorrangig an Dritte zur Wiederaufbereitung bzw. Weiterverwendung weitergegeben und nicht entsorgt. Wenn eine Nachnutzung nicht möglich ist, werden sie so recycelt, dass die höchstmögliche Abfallhierarchiestufe gewählt wird.

Ziel 9 | Ressourcen für die Fortbildung von Mitarbeitenden werden entsprechend ausgebaut.

Handlungsfeld Öffentliche Beschaffung

Maßnahmen



- Rechtliche Verankerung der Zirkularität in der öffentlichen Beschaffung; u.a.: **Bevorzugte Beschaffung gebrauchter und wiederaufbereiteter Produkte:** Es wird geprüft, wie die bestehende Regelung für den Bund im § 45 KrWG zu einer besseren praktischen Anwendung gelangen kann.
- Digitalisierung der Beschaffung und digitale Unterstützung des Monitorings
- Bündelung von Kompetenzen und organisatorische Maßnahmen, u.a. durch **Bereitstellung von Informationen, Arbeitshilfen und Best Practice-Beispielen für die zirkuläre Beschaffung.**
- **Ausbau von Kooperationen** der Öffentlichen Hand mit Unternehmen und Organisationen mit zirkulärem Geschäftsmodell
- Forschungsförderung

Informationsmaterial zum Thema Zirkuläre Beschaffung

Recherchieren Sie weitere Details in der Hilfestellung und einem Fact-Sheet, welche wir in Kürze veröffentlichen.



Dokumentation der Fachkonferenz
Zirkuläre Beschaffung (Okt 2025) mit
Beispielen aus Europa



Bleiben Sie mit uns in Kontakt.
Registrieren Sie sich für das
Community Mailing

<https://www.kreislaufwirtschaft-deutschland.de/aktuelles>



Informations-Hub zur
Kreislaufwirtschaft in Deutschland
www.kreislaufwirtschaft-deutschland.de

Die Umsetzung der NKWS ist eine Gemeinschaftsaufgabe

Dialog zum Handlungsfeld Öffentliche Beschaffung

2023 – 2024

Stakeholderdialog zur Erarbeitung der Strategie

Runder Tisch Öffentliche Beschaffung & Online-Kommentierung

Austausch zur zu Herausforderungen, Zielstellungen sowie zu Maßnahmen- und Instrumenten mit einem breiten Teilnehmendenkreis

2025

Stakeholderdialog zur Umsetzung der Strategie

AG Zirkuläre Beschaffung

Zielsetzung: Entwicklung von **konkreten Unterstützungsangeboten** zur Verbesserung der praktischen Umsetzung bei der **prioritären Beschaffung instandgesetzter (refurbished) Produkte am Beispiel Möbel und IT**

Ergebnisse

- Sammlung existierender Ausschreibungsunterlagen und Praxiserfahrungen
- Sammlung von Muster-Textbausteinen und Empfehlungen für die Ausschreibung gebrauchter Möbel/IT
- Initialer Austausch mit Akteuren zu Rahmenvereinbarungen (ZIB, EVB-IT, ITDZ Berlin)

Handlungsfeld Öffentliche Beschaffung

Die AG Zirkuläre Beschaffung

Teilnehmende

Personen mit konkreten Erfahrungen bei der Beschaffung gebrauchter Produkte (Bund/Länder/Kommunen)

- Beschaffende
- Anbietende
- Beratende
- Weitere Organisationen

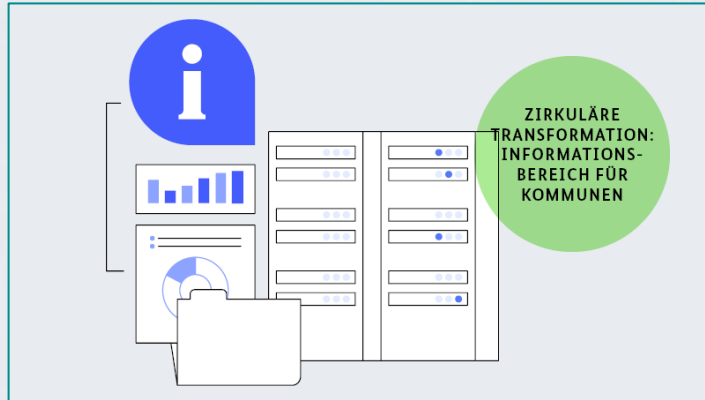
Aktivitäten

- 4 AG-Sitzungen in 2025/2026
- Sichtung von vorhandenen Materialien (z. B. Ausschreibungen)
- Austausch & Herstellung einer gemeinsamen Wissensbasis
- Ergebnisformate: Broschüre mit Hilfestellungen, Fact-Sheet, Best Practices, Webinar, Aufruf zu Musterausschreibung

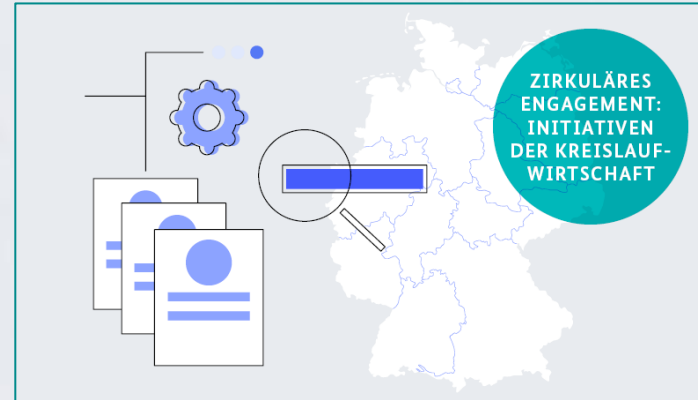
Kreislaufwirtschaft in Deutschland entdecken

Nutzen Sie unser Onlineangebot auf www.kreislaufwirtschaft-deutschland.de

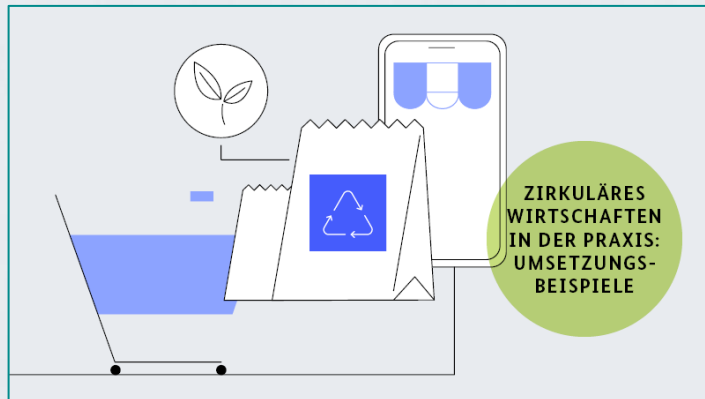
Praxisspotlights aus Kommunen & Regionen



Netzwerke & Transferpartner in Ihrer Nähe



Anwendungsbeispiele aus Unternehmen



Laufende Förderangebote und -projekte



Informations-Hub zur
Kreislaufwirtschaft in Deutschland
[www.kreislaufwirtschaft-
deutschland.de](http://www.kreislaufwirtschaft-deutschland.de)

Warum gebrauchte und instandgesetzte Produkte im öffentlichen Einkauf?

Webinar: „Zirkuläre Beschaffung“



Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung (KNB)



KOMPETENZSTELLE
für nachhaltige Beschaffung

Quelle: KNB (Beschaffungsamt des BMI)

Aufgabe

Förderung nachhaltiger, öffentlicher Beschaffung durch Information und Beratung von Entscheidenden & Beschaffenden

Grundlage

Maßnahmenprogramm Nachhaltigkeit der Bundesregierung

Zielgruppen

Einrichtungen des Bundes, der Länder und der Kommunen

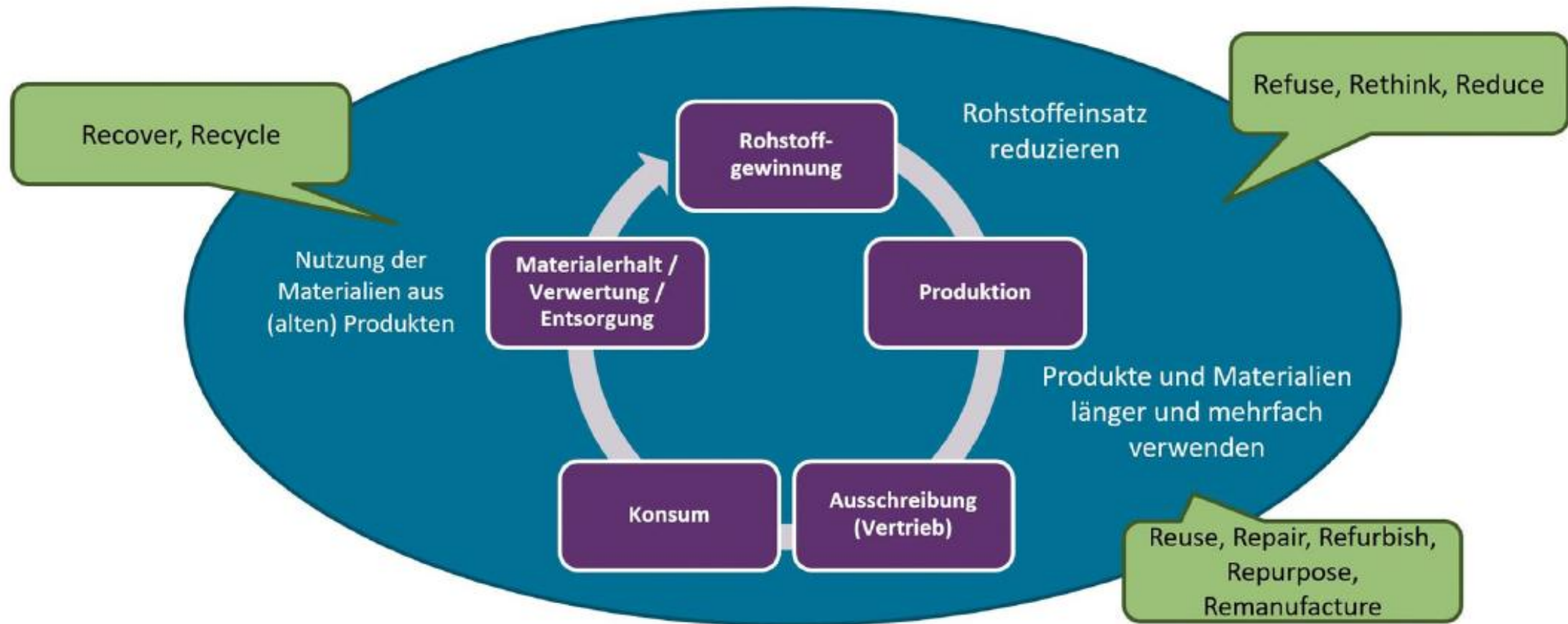
Angebote

Schulungen, Beratungen, Webseite, Informationen, Hotline, Netzwerk und weitere.

Partner und Netzwerke

BMUKN, BMZ, BMWF, etc. // IMA nöB sowie UAG // KOINNO, FNR, SKEW // Verbände // NGOs

Kreislaufwirtschaft → Veränderungen in der gesamten Wertschöpfungskette:



Quelle: <https://www.kreislaufwirtschaft-deutschland.de/kreislaufwirtschaft/kreislaufwirtschaft-entdecken>

Bildquelle: Eigene Darstellung, angelehnt an die Infografik der Kreislaufwirtschaftsstrategie

Warum gebrauchte und instandgesetzte Produkte beschaffen?



- Weil dadurch ein **Beitrag zur Kreislaufwirtschaft** geleistet wird.
- **Ressourcen- und Energieaufwand** für neue Produkte
- **THG-Emissionen** in der Rohstoffgewinnung und Produktion
- **Vermeidung von Abfällen** durch längere Nutzungsdauer
- Die Beschaffung von gebrauchten oder instandgesetzten Produkten bietet **wirtschaftliche Vorteile**.

Bildquelle: Adobe Stock / Frank Harms

Kontakt

Beschaffungsamt des BMI
Kompetenzstelle für nachhaltige Beschaffung
Brühler Straße 3
53119 Bonn

Ansprechpartnerin
Kathrin Maier
kathrin.maier@bescha.bund.de
<http://www.nachhaltige-beschaffung.info>
Hotline: +49 (0)22899 610-2345

Bildnachweise erfolgt auf der jeweiligen Folie



Erkenntnisse zur Beschaffung gebrauchter Produkte



Aufruf zur Realisierung einer Musterausschreibung

Planen Sie
aktuell eine
konkrete
Beschaffung
(Möbel/IT).

Dann melden
Sie sich bei uns!

Unterstützungsangebot der AG Zirkuläre Beschaffung für Beschaffungsstellen

Für wen?

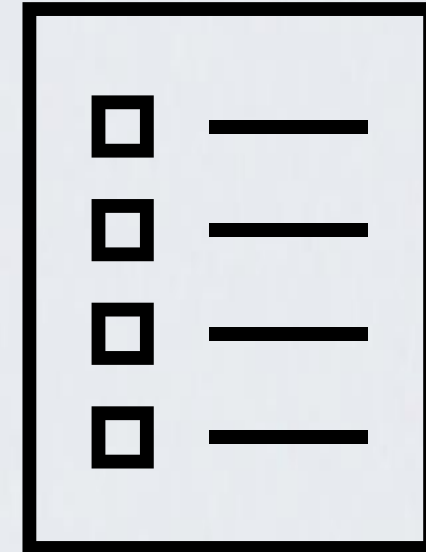
- Beschaffungsstellen, die aktuell eine konkrete Beschaffung (**Möbel/IT**) planen und Interesse an Input und Austausch mit der AG Zirkuläre Beschaffung haben

Was?

- Vorgespräch
- 1-2 Austauschtreffen (online) mit AG-Teilnehmenden für Wissensvermittlung und Antworten auf Ihre Fragen (soweit möglich)
- Präsentation der Beschaffung als Best Practice-Beispiel im Rahmen der NKWS (sofern gewünscht)

Wann?

- Februar-April 2026



Kontakt:

- Katharina Hurst k.hurst@oeko.de
- Kathrin Graulich k.graulich@oeko.de

Broschüre: Zirkuläre Beschaffung stärken

Hilfestellungen zur Beschaffung gebrauchter bzw. instandgesetzter (refurbished) Produkte am Beispiel Möbel und IT

Inhalte

- **Begriffsklärungen**
- **Gründe** für die Beschaffung gebrauchter Produkte
- **Informationen** zu Verfügbarkeit und Kosten von Gebrauchtprodukten, zu Ausschreibungsmodellen sowie Gewährleistung und Garantie
- **Bausteine aus realen Ausschreibungen:**
Ausschreibungsgegenstand, Eignungskriterien, Leistungsbeschreibung, Zuschlagskriterien, Auftragsausführungsbedingungen
- **Hinweise zur IT-Sicherheit** – **Aktuell in Abstimmung mit dem BSI**



Hinweise zur Verbindlichkeit

Hilfestellungen zur Beschaffung gebrauchter bzw. instandgesetzter (refurbished) Produkte am Beispiel Möbel und IT

- Hintergrundinformationen, Anregungen und Hilfestellungen zur Beschaffung von für Beschaffende auf Bundes-, Landes- und kommunaler Ebene.
- Kein verbindlicher Charakter der Ergebnisse aufgrund der Vielgestaltigkeit von Aufträgen und Beschaffungsvorgaben (z. B. im Ober- und Unterschwellenvergaberecht).
- Zur Wahrung von Auftragsgegenstandsbezug und Verhältnismäßigkeitsgrundsatz muss durch die Vergabestellen einzelfallbezogen geprüft werden, ob, welche und in welchem Umfang Nachhaltigkeitsaspekte im Vergabeverfahren vorgesehen werden dürfen.
- Eine vergaberechtliche Prüfung konnte im Rahmen der NKWS-AG Zirkuläre Beschaffung nicht geleistet werden.

ABER: Bereitstellung von Hintergrundwissen und Hilfestellungen zur richtungssicheren Nutzung der aufgezeigten Möglichkeiten nach einzelfallbezogener Prüfung von Auftragsgegenstandsbezug und Verhältnismäßigkeit!

Begriffsdefinitionen

Gebraucht, instandgesetzt (refurbished), wiederaufgearbeitet

Begriff	Wiederverwendung (Reuse)	Instandsetzung (Refurbishment)	Wiederaufarbeitung (Remanufacturing)
Vertrieb als...	Gebrauchtprodukt	Gebrauchtprodukt	Vertrieb als Neuprodukt (inkl. neue Seriennummer und Prüfpflichten, z. B. CE- Kennzeichnung)
Definition	Verfahren, bei dem gebrauchte Produkte und Komponenten (die keine Abfälle sind), erneut für ihren ursprünglich bestimmten Zweck verwendet werden. (Angelehnt an DIN/TS 35205:2024-09)	Professioneller Prozess, um ein Produkt oder eine Komponente wieder in die ursprüngliche Gestaltungsform zurückzusetzen oder dahingehend zu verbessern. Dies umfasst Form, Funktionalität, Leistungsfähigkeit und Sicherheitsaspekte. Die Identität, zum Beispiel Serien- oder Typennummer, des Produkts oder der Komponente muss beibehalten werden. (Angelehnt an DIN EN 45560:2025-04.)	⇒ Keine Gebrauchtbeschaffung
Gesetzliche Gewährleistung im Bereich B2B	Gewährleistungsansprüche gleich wie bei Neuwaren (§434 BGB). Bei Gebrauchtwaren können die Anbieter die Gewährleistungsfrist (mindestens 2 Jahre gem. §438 Abs. 2 Nr. 3 BGB) auf höchstens ein Jahr verkürzen. Dieser Nachteil kann durch Garantiebedingungen ausgeglichen werden.		

→ Oft wird auch der Begriff „Wiederaufbereitung“ verwendet. Dieser sollte vermieden werden, da dabei nicht deutlich wird, ob ein instandgesetztes Gebrauchtprodukt oder ein wiederaufgearbeitetes Neuprodukt gemeint ist.

Begriffsdefinitionen

Gebraucht, instandgesetzt (refurbished)

Begriff	Wiederverwendung (Reuse)	Instandsetzung (Refurbishment)
Beispielhafte Aktivitäten Produktgruppe Möbel 	Verkauf von gebrauchten Möbelstücken nach Reinigung und Prüfung sowie (bei Bedarf) Austausch defekter oder abgenutzter Teile. <u>Bürodrehstuhl</u> : Reinigung und Prüfung sowie bei Bedarf ggf. Austausch der Gasfeder, Arm- und Rückenlehnen oder Rollen.	Verkauf von gebrauchten Möbelstücken nach systematischer Reinigung, Prüfung und ggf. Austausch von Verschleißteilen sowie optischen Auffrischungen. <u>Bürodrehstuhl</u> : Reinigung und Prüfung; evtl. standardmäßiger Austausch der Gasfeder; bei Bedarf Austausch von Arm-/Rückenlehnen oder Polsterung.
← Fließender Übergang, auch abhängig von Ausgangszustand →		
Beispielhafte Aktivitäten Produktgruppe IT 	Wiederverwendung ohne professionelle Instandsetzung. Grobe Reinigung, Rücksetzung auf Werkseinstellungen. Die Geräte können ggf. Qualitätsmängel und eingeschränkte Funktionalität aufweisen.	Systematische Prüfung, Reinigung; zertifizierte Datenlöschung (falls nicht möglich: Austausch Festplatte). Bei Bedarf Austausch von defekten oder Verschleißteilen und Nachrüstung/Upgrade von Komponenten.

Beschaffung von gebrauchten Möbeln

Ausschreibung von „gebraucht“ oder „refurbished“?

„NUR“ GEBRAUCHT ← Fließender Übergang, auch abhängig von Ausgangszustand → REFURBISHED

- Unterschiede Maßnahmen zwischen „nur“ gebrauchten und „instandgesetzten“ Möbeln im professionellen Bereich fließend
- Standardmäßiger Austausch funktionaler und optisch einwandfreier Komponenten wäre ökologisch und wirtschaftlich nachteilig
- **Durch die Ausschreibung von „gebrauchten“ Produkten und einer Definition des gewünschten Zielzustands können ökologisch und wirtschaftlich nachteilige Schritte, die keinen Mehrwert bieten, vermieden und gleichzeitig explizit gewünschte Schritte sichergestellt werden.**

*„Sehr guter gebrauchter Zustand, geprüft und gereinigt“ – „Tischplatte mit maximal leichten Gebrauchsspuren“
„standardmäßiger Austausch Rollen“ [bei Bürostühlen] – „Die Beschaffungsstelle erwartet von der Anbieterin die
Lieferung hochwertiger, funktional einwandfreier und ästhetisch ansprechender Ausstattungselemente“*

Art der Ausschreibung von Gebrauchtprodukten

Verschiedene Vorgehensweisen

- | | |
|--|--|
| 1) Ausschließlich Gebrauchtprodukte | <p>z. B. „Abschluss einer Rahmenvereinbarung für den Kauf von gebrauchten IT-Geräten“</p> <p>→ Klare Vorgabe, dass nur Gebrauchtware angeboten werden kann</p> |
| 2) Gebrauchtprodukte als Option | <p>z. B. „Lieferung von neuen oder gebrauchten Business Notebooks“, „Laptops (refurbished oder neu)“</p> <p>→ Offener im Ergebnis, was man angeboten bekommt; Steuerung z.B. über Zuschlagskriterien möglich</p> |
| 3) Festlegung eines bestimmten Anteils von Gebrauchtprodukten am Gesamtauftrag | <p>z. B. 10 % / 25 % / 50 % der Produkte oder des Auftragswerts</p> <p>→ Möglichkeit, mit Anteil zu starten, der vom Markt voraussichtlich erfüllbar ist. Anbieter von Gebrauchtprodukten müssen auch Neuprodukte abdecken oder mit einem Anbieter von Neuprodukten kooperieren.</p> |
| 4) Mehrere unabhängige Lose, darunter ein Los spezifisch für Gebrauchtprodukte | <p>z. B. Los für Sitz-Stehschreibtische gebraucht, Los für andere Produkte neu</p> <p>→ Beschränkung auf Produktgruppen, die gebraucht gut verfügbar sind</p> |
| 5) Mehrere Lose, davon ein <u>vorrangig zu bedienendes</u> Los für Gebrauchtprodukte | <p>→ Dieses Modell erfordert eine partnerschaftliche Zusammenarbeit zwischen den erfolgreichen Anbietern der unterschiedlichen Lose.</p> |

Verfügbarkeit Gebrauchtprodukte auf dem Markt

Orientierungswerte für Möbel

Möbel-Produktgruppen, die gebraucht oder instandgesetzt angeboten werden	Beispiele möglicher Liefermengen	Beispiele möglicher Lieferzeiten
Schreibtische	300 - 1.000	ca. 4 Wochen
Höhenverstellbare Schreibtische	300 - 1.000	ca. 4 Wochen
Bürodrehstühle	300 - 1.000	ca. 4 Wochen
Regale/Schränke/Weitere Stauraumlösungen	300 - 1.000	ca. 4 Wochen
Besprechungsmöbel	50 - 150	ca. 4 Wochen
Lounge-Möbel (Sitzecken, Couch, Sessel, etc.)	1 - 5	k. A.
Garderobenständler	50 - 100	k. A.
Meeting-Boxen	bis zu 5 Boxen	k. A.
Akustik-Trennwände	100 - 150	k. A.
Komplette Arbeitsplätze (Tisch, Stuhl, Stauraum)	200 - 300	etwas Flexibilität, z. B. zeitlich oder hinsichtlich der Modelle erforderlich

Die Orientierungswerte wurden von Teilnehmenden der NKWS-AG Zirkuläre Beschaffung ermittelt. Sie geben den Stand August/September 2025 wieder und können sich in Zukunft ändern. Liefermengen und Lieferzeiten variieren je nach Anbieter. Im konkreten Beschaffungsfall ermöglicht daher eine Markterkundung einen spezifischeren Überblick. Flexibilität bei den technischen Spezifikationen oder die Möglichkeit zur Lieferung über einen längeren Zeitraum hinweg können die Verfügbarkeit erhöhen.

Verfügbarkeit Gebrauchtprodukte auf dem Markt

Orientierungswerte für IT

IT-Produktgruppen, die instandgesetzt angeboten werden	Beispiele möglicher Liefermengen	Beispiele möglicher Lieferzeiten
Server und Komponenten von Servern	1-10	2-10 Wochen
Desktop PCs	10-1.000	1-8 Wochen
Monitore	10-500	1-8 Wochen
Notebooks	10-500	1-8 Wochen
Dockingstationen	1-50	1-8 Wochen
Headsets	1-50	1-8 Wochen
Tablets	1-50	1-8 Wochen
Smartphones	1-100	1-8 Wochen
Sonstige Telefone bzw. Komponenten für Telefonanlagen (Endgeräte oder Komponenten, Zubehörteile, Schnittstellen)	1-5	1-8 Wochen
Drucker	1-10	1-8 Wochen
Multifunktionsgeräte	1-10	1-8 Wochen

Die Orientierungswerte wurden von Teilnehmenden der NKWS-AG Zirkuläre Beschaffung ermittelt. Sie geben den Stand August/September 2025 wieder und können sich in Zukunft ändern. Liefermengen und Lieferzeiten variieren je nach Anbieter. Im konkreten Beschaffungsfall ermöglicht daher eine Markterkundung einen spezifischeren Überblick. Flexibilität bei den technischen Spezifikationen oder die Möglichkeit zur Lieferung über einen längeren Zeitraum hinweg können die Verfügbarkeit erhöhen.

Einschätzungen zu Kostenersparnissen

Orientierungswerte für Möbel

Produkt	Indikative Ersparnis Gebrauchtprodukt ggü. Neuprodukt	Indikative Ersparnis instandgesetztes Produkt ggü. Neuprodukt
Sitz-/Stehschreibtisch (elektrisch höhenverstellbar)	50-60 %	25-30 %
Bürodrehstuhl	50-60 %	25-30%

Die Tabelle bietet eine grobe Orientierung über mögliche Einsparpotenziale bei der Anschaffung von Gebrauchtmebeln. Die Bandbreiten sind beispielhaft aus einzelnen Online-Quellen zusammengestellt und daher nicht pauschal gültig. Sie wurden jedoch innerhalb der AG Zirkuläre Beschaffung diskutiert und für plausibel erachtet. Die Angaben geben den Recherchestand von August/September 2025 wieder und können sich in der Zukunft ggf. ändern. Bei der Beurteilung der Wirtschaftlichkeit müssen Beschaffende neben den Anschaffungskosten die relevanten Lebenszykluskosten berücksichtigen.

Einschätzungen zu Kostenersparnissen

Orientierungswerte für IT

Produkt	Indikative Kosten refurbished-Produkt ggü. Neuprodukt
Server und Komponenten von Servern	ca. 900 € statt 2.500 €
Desktop PCs	ca. 200 € statt 700 €
Monitore	ca. 45 € statt 100 €
Notebooks	ca. 350 € statt 1.000 €
Dockingstationen	ca. 80 € statt 300 €
Tablets	ca. 200 € statt 500 €
Headsets	ca. 70 € statt 150 €
Smartphones	ca. 250 € statt 700 €
Telefone bzw. Komponenten für Telefonanlagen	ca. 40 € statt 100 €
Drucker	ca. 100 € statt 400 €
Multifunktionsgeräte	ca. 350 € statt 900 €

Die Tabelle bietet eine grobe Orientierung über mögliche Einsparpotenziale. Die Angaben wurden von Teilnehmenden der NKWS-AG Zirkuläre Beschaffung, die Erfahrungen mit der Instandsetzung von IT-Produkten haben, eingebracht, und durch Internetrecherchen plausibilisiert. Die Kosten können je nach Anbieter und Produktzustand bzw. -performance variieren. Die Angaben geben den Stand von August/September 2025 wieder und können sich in der Zukunft ggf. ändern. Bei der Beurteilung der Wirtschaftlichkeit von instandgesetzter IT im Rahmen von öffentlichen Ausschreibungen müssen Beschaffende neben den Anschaffungskosten die relevanten Lebenszykluskosten berücksichtigen.

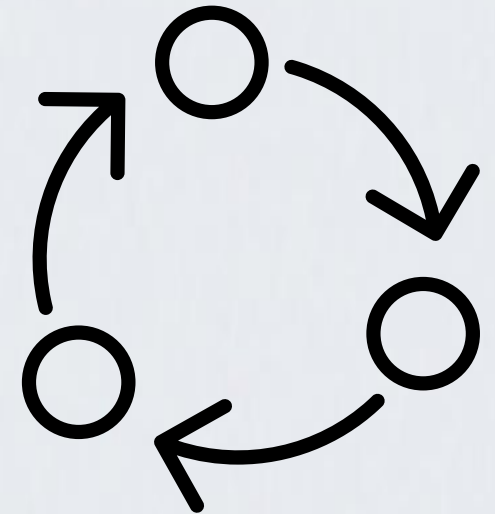
Erkenntnisse aus der AG

Gebrauchtbeschaffung am Anfang, aber großes Potenzial!

- Öffentliche Beschaffung von gebrauchten bzw. instandgesetzten Möbeln/IT steht in Deutschland noch **am Anfang**
- Unklarheit hinsichtlich Begrifflichkeiten und **große Unsicherheit bei der Gestaltung von Ausschreibungen**

ABER:

- **Markt oft weiter als erwartet** (und weiterhin in Entwicklung)
- Einsparpotenziale gegenüber Neuprodukten unterschiedlich hoch, aber Beschaffung gebrauchter Produkte oft auch **wirtschaftlich attraktiv!**
- Es besteht **großes Interesse** an diesem Thema
- Es **funktioniert auch in der Praxis!**



Erfahrungen aus der Praxis – Beispiele erfolgreicher Gebraucht- beschaffungen



Best Practice: Beschaffung von gebrauchten Büromöbeln

Ministerium für Soziales Sachsen-Anhalt / MLBF AÖR

Wer?

- Beschaffung des Ministeriums für Arbeit, Soziales, Gesundheit und Gleichstellung des Landes Sachsen-Anhalt, stellvertretend für die Marktüberwachungsstelle der Länder für die Barrierefreiheit von Produkten und Dienstleistungen (MLBF AÖR)

Was?

- Lieferung, betriebsbereite Montage und Aufstellung von Büromöbiliar für **43 Arbeitsplätze** (Elektr. höhenverstellbare Schreibtische, ergonomische Bürodrehstühle, Rollcontainer)

Anforderungen

- Eignung für mobile Arbeit und Desk-Sharing, flexibel nutzbare Arbeitsplätze
- Modernes, ästhetisches Innendesign (Gesamteindruck Behörde)
- **Zukunftsfähige Beschaffung: nachhaltig und klimafreundlich!**



Best Practice: Beschaffung von gebrauchten Büromöbeln

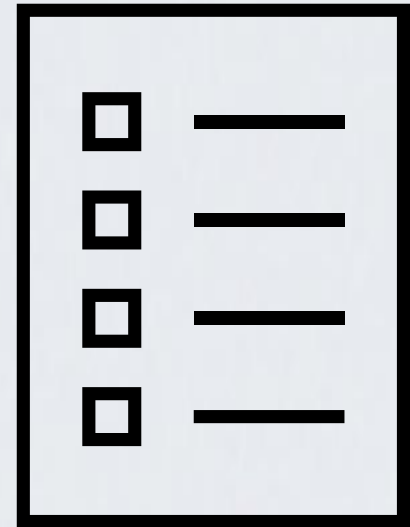
Ministerium für Soziales Sachsen-Anhalt / MLBF AöR

Ausschreibung

- Unterschwellenbereich, Verhandlungsvergabe nach § 8 Abs. 4 Nr. 17 UVgO ohne Teilnahmewettbewerb
- Ausschließlich gebrauchte wiederaufbereitete* (refurbished) Produkte
- Bereitstellung von Grundrissen und Fotos der Räumlichkeiten an die Bietenden. Diese sollten in einem Konzept darstellen, wie die Büros mit den Möbeln aussehen.
- Vor Zuschlagserteilung Teststellung der angebotenen Produkte des Bestbietenden

Zuschlagskriterien

- **Angebotspreis** (40 Punkte)
- **Qualität und Gesamteindruck des Mobiliars** (60 Punkte)
 - ⇒ Auf Grundlage der vom Bietenden vorgelegten Darstellung des Mobiliars
 - ⇒ Vergleichskriterien: Optischer Gesamteindruck, Homogenität der Raumausstattung, Praktikabilität und Anordnung des Mobiliars der Arbeitsplätze



* eindeutiger: „instandgesetzte“

Best Practice: Beschaffung von gebrauchten Büromöbeln

Ministerium für Soziales Sachsen-Anhalt / MLBF AöR

Eignungskriterien

Allgemein:

- Kurzdarstellung des Unternehmens (**Art, Umfang, Dauer der Geschäftstätigkeit im ausgeschriebenen Leistungsbereich**)
- Nachweis Eintragung in Berufs- oder Handelsregister oder Nachweis andere Weise über erlaubte Berufsausübung
- Erklärung über Gesamtumsatz einschließlich Umsatz in dem Tätigkeitsbereich des Auftrags
- Nachweis über Berufs- oder Betriebshaftpflichtversicherung mit Deckungssumme in Höhe des Auftragswertes

Auftragsbezogen:

- **Referenzen über früher ausgeführte Liefer- bzw. Dienstleistungsaufträge**
- Nachweis TÜV- und GS-Zertifizierung
- Nachweis DIN EN 1335 / NPR 1813 sowie DIN EN 1021-1 Konformität
- **Berechnung der im Vergleich zur Beschaffung von neuen Möbeln eingesparten CO₂-Emissionen**

Gemäß VgV/UVgO/TVergG LSA: Nichtvorliegen der Ausschlussgründe; Erklärung Tariftreue, Mindeststundenentgelt, Entgeltgleichheit; Beachtung Kernarbeitsnormen Internationale Arbeitsorganisation (ILO); Erklärung zu Russland-Sanktionen im Bereich der öffentlichen Beschaffung.

Best Practice: Beschaffung von gebrauchten Büromöbeln

Ministerium für Soziales Sachsen-Anhalt / MLBF AöR

Herausforderungen

Beschreibung der Möbel, für Vergleichbarkeit der Angebote
→ gelöst durch Grundrisse/Konzept und Anforderungen

Erkenntnisse

- **Es gibt genug Anbietende!** (5 Angebote erhalten)
- **Grundsätzlich sehr zufrieden** mit der Qualität, kleinere Gebrauchsspuren, teilw. Nachbesserungen
- Gemäß den Bieterangaben konnten rund **4.777 kg CO₂-EM** eingespart werden im Vergleich zu Neukauf
- **Beschaffte Gebraucht Möbel günstiger gegenüber Neukauf**
- Learning: Aktualität von Prüfplaketten in Leistungsbeschreibung aufnehmen
- Bietende haben unterschiedlich viel Erfahrung/Professionalität



Zweite Beschaffung: Stehhocker, Telefonboxen, Konferenzstühle

Marktüberwachungsstelle der Länder für die Barrierefreiheit von Produkten und Dienstleistungen (MLBF AÖR)

Ausschreibung

- Unterschwellenbereich, Direktvergabe
- **Neu- oder Gebrauchtware**

Erkenntnisse

- Auch hier **sehr zufrieden mit Qualität**
- Anbietende, die **keine gebrauchten Produkte** einbezogen haben, waren **wirtschaftlich gesehen klar im Nachteil**
- Durch die Beschaffung gebrauchter Möbel konnte mit gleichem Budget eine **höherwertige Ausstattung** erreicht werden



Zweite Ausschreibung: Stehhocker, Telefonboxen, Konferenzstühle

Marktüberwachungsstelle der Länder für die Barrierefreiheit von Produkten und Dienstleistungen (MLBF AÖR)



Best Practice: Beschaffung von refurbished IT

Landkreis Harz – Amt für Schulverwaltung und Bildung

Ausgangslage

- Umstellung Schul-IT auf Open Source-Betriebssystem
- Corona-Pandemie: Schneller Roll-Out nötig & schnell viele Endgeräte nötig
- Entscheidung, gebrauchte Geräte in der Ausschreibung zuzulassen
- Ausschreibung „Neu oder gebrauchte A-Ware“
- Laptops sind robuste Geräte aus dem Business-Segment, die mit Open-Source-Betriebssystem und einer neuen Garantie ausgestattet wurden



Best Practice: Beschaffung von refurbished IT

Landkreis Harz – Amt für Schulverwaltung und Bildung

Anforderungen

Zertifikate

- CE-Kennzeichnung (Eigenerklärung bei Angebotsabgabe / Nachforderung von Originalzertifikaten vor Zuschlagserteilung bleibt vorbehalten)

Gewährleistung

- Gewährleistungsdauer / Mängelhaftung von mindestens 24 Monaten
- Abwicklung der Gewährleistung für den Auftraggeber ohne großen Aufwand
 - Regelungen zu Versandhaftung
 - Aktive Information über Reparaturstatus innerhalb von 4 Wochen
 - Rückauslieferung des Gerätes nach Reparatur ohne zusätzliche Kosten



Best Practice: Beschaffung von refurbished IT

Landkreis Harz – Amt für Schulverwaltung und Bildung

Leistungsbeschreibung LOS 1 – Schülernotebooks – Auswahl aus den Mindestanforderungen

- „robuste Bauweise, stabiles Gehäuse“
- „einfache Möglichkeit zur Aufrüstung und Reparatur“
- „**Tastaturlayout** auf Deutsch (QWERTZ) (keine Aufkleber)“
- „**gebrauchte leistungsstarke Originalakkus mit 80% Restleistung** (gemessen über Tool direkt vom Hersteller), keine leistungsschwachen Akkus durch Dritthersteller“
- „langlebige Scharniere aus Edelstahl“
- „original Netzteil im Lieferumfang enthalten“
- „Notebooks müssen zwingend mit Linux funktionieren & es müssen aktuelle Treiber für gängige Linux Distributionen verfügbar sein“
- „**24 Monate Garantie auf Gerätehardware, mindestens 3 Monate auf gebrauchte Akkus**“
- „es sind insgesamt **20 Ersatz-Akkus, 20 Ersatz-Tastaturen und 3 Ersatz-Displays** mitzuliefern“

Best Practice: Beschaffung von refurbished IT

Landkreis Harz – Amt für Schulverwaltung und Bildung

Erfahrungen

- Die Beschaffung von **refurbished Business-Laptops** hat es ermöglicht, innerhalb des verfügbaren Budgets deutlich **hochwertigere Geräte** zu erhalten als bei Neukäufen
- Wachsende Marktbreite: aktuell **4 bis 7 Angebote pro Ausschreibung**
- Neben Ausschreibungen auch Geräte aus Spenden/Vermittlungen (z. B. aus der Verwaltung)

Hohe Qualität & Zuverlässigkeit

- Geringere Ausfall- und Garantieraten als bei zeitgleich beschafften Neugeräten
- Geräte robust, langlebig und wartungsfreundlich
- Einfache Wartung durch Schul-IT (Austausch wichtiger Komponenten in wenigen Minuten)



Best Practice: Beschaffung von refurbished IT

Landkreis Harz – Amt für Schulverwaltung und Bildung

Technischer Vorteil von Business-Geräten

- Wartungsklappe mit vier Schrauben → schneller Zugang zu RAM, Akku, Festplatte.
- Austauschbare Akkus mit definierter Mindestrestlaufzeit (in Ausschreibung festgelegt).
- Geräte deutlich stabiler als Consumer-Modelle.

Kosten- & Nachhaltigkeitsvorteile

- Beschaffungskosten nur ca. ein Drittel des Neupreises.
- Insgesamt rund 4.000 refurbished Geräte seit Projektbeginn angeschafft.
- Nachhaltige Nutzung von Hardware verlängert Lebenszyklen und reduziert Elektroschrott.



Best Practice: Beschaffung von refurbished IT

Landkreis Harz – Amt für Schulverwaltung und Bildung

Fazit

- Die strategische Entscheidung für refurbished Business-Endgeräte hat sich als **sehr wirtschaftlich, zuverlässig und nachhaltig** erwiesen.
- Die hohe Qualität, geringe Störanfälligkeit und niedrigen Kosten führen zu einem durchweg **sehr positiven Gesamtfazit**.
- Sehr hohe **Zufriedenheit in den Schulen**.

